

Принято:
общим собранием работников
учреждения
протокол № 5 от «11» 01.10.2024 г.
председатель ОСРУ

О.В. Умарова

Утверждено:
Заведующий МБДОУ
«Детский сад № 119»
приказ от «11» 01.10.24 г. № 13
Л.В. Пересыпкина



**Анализ Программы развития
муниципального бюджетного дошкольного
образовательного учреждения
«Детский сад комбинированного вида № 119»
за 2023 год**

Г. Курск 2024 г.

Программа развития разработана на период 2022-2026 года, утверждена приказом от 09.11.2021г. № 156, согласована с комитетом образования города Курска в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области образования. Программа развития является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения. Данная программа является долгосрочным планом со своими целями и задачами.

Программа спроектирована исходя из конкретного анализа состояния ДООУ, специфики контингента детей, потребности родителей (законных представителей) воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков в процессе реализации программы.

Цель Программы: Создание в образовательной организации инновационной модели воспитательно-образовательного, коррекционно-развивающего и здоровьесформирующего пространства, реализующей право каждого ребенка, в том числе детей-инвалидов и детей с ОВЗ, на качественное дошкольное образование.

Задачи Программы:

1. Повышение конкурентоспособности ДООУ путем предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования, сетевого взаимодействия;
2. Совершенствование системы здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности ДООУ с учётом индивидуальных особенностей дошкольников;
3. Совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей;
4. Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию;
5. Совершенствование системы взаимодействия с семьями воспитанников в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей в процессе вовлечения родителей (законных представителей) в образовательную деятельность, расширение зоны сотрудничества с социальными партнерами;
6. Обогащение развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы ДООУ.
7. Обеспечить выполнение требований к внедрению ФОП ДО в образовательную практику ДО;
8. Обеспечить предметно-развивающую среду в учреждении в соответствии с требованиями ФОП;
9. Организовать мероприятия по информированию родителей о реализации ФОП ДО.

Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы развития: Мониторинг осуществлялся с использованием таких форм, как социологический опрос, анкетирование, экспертные оценки, разнообразные способы учёта творческих достижений педагогов и воспитанников, анализ качественных и количественных показателей.

Мероприятия по реализации Программы развития за отчетный период в 2023 году были проведены в соответствии с задачами, обозначенными в перечне программных

мероприятий. Выполнить запланированные мероприятия по реализации Программы развития в полном объеме не удалось.

Задача 1. Повышение конкурентоспособности ДОУ путем предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования, сетевого взаимодействия.

Данная задача решалась систематически и планомерно. В целях повышения престижа детского сада и освещения деятельности в СМИ, в мае 2023 года на территории нашего детского сада была организована «Аллея Славы». При участии семей воспитанников были высажены туи в честь героев погибших в Великую Отечественную войну. Торжественное открытие «Аллеи Славы» было освещено в СМИ «Городские известия».

В ДОУ развито сетевое взаимодействие между различными организациями: ВДПО, ГИБДД, ЦД «Сказка», кукольный театр. С нового 2023 года был заключен договор о сетевом взаимодействии между ДОУ № 119 и МБДОУ ДС 7 «Солнышко» статус «Казачье» Ростовской области.

В рамках сетевого взаимодействия в ноябре на базе нашего учреждения было организовано методическое объединение учителей-логопедов на тему "Авторские дидактические пособия в коррекционной работе учителя-логопеда".

В мае этого года прошел совместный парад дошкольных войск детских садов №№, 119, 120, посвященный празднованию дня Победы, в декабре состоялся первый «Дошкольный КВН» по сетевому взаимодействию.

Уже год действует Центр игровой поддержки ребенка. Дети, посещающие этот центр успешно зачислены в наш детский сад и легче, проходят адаптационный период.

Ведется работа по совершенствованию официального сайта организации и официального сообщества «ВКонтакте». Увеличилось количество информационных постов в сравнении с предыдущим 2022 годом. Тем самым изменилось количество участников официального сообщества, на январь 2023 года число подписчиков составляло 352 человека, на конец этого же года показатель увеличился на 46 человек.

В план работы на 2023-2024 учебный год внесены мероприятия по введению основ финансовой грамотности у старших дошкольников. Была реализована консультация по теме «Формирование основ финансовой грамотности у детей старшего дошкольного возраста через ролевые финансовые игры». Старшим воспитателем разработаны методические рекомендации: «Занимательная экономика: развивающие игры и упражнения для дошкольников», дидактические игры и пособия. Для повышения уровня квалификации педагога прошли курсы в КИРО по теме: «Содержание парциальных образовательных программ по финансовой грамотности и особенности их реализации в дошкольных образовательных организациях». Для формирования основ финансовой грамотности и расширения представления воспитанников о бюджете, деньгах, товарах и услугах в марте было приобретено дидактическое пособие «Банкомат».

В ДОУ вся основная информация о деятельности дошкольного учреждения открыта и доступна родителям (законным представителям). Этому способствует своевременное оповещение о проводимых мероприятиях через официальный сайт и официальное сообщество «ВКонтакте», объявления, групповые стенды, буклеты. В детском саду ежемесячно на официальном сообществе «ВКонтакте» размещается газета «Звончек Новостей», в которой освещаются все мероприятия детского сада за прошедший месяц.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество,%)	Примечания
Повышение престижа детского сада среди	Повышен уровень удовлетворенности		

заинтересованного населения через налаживание связей со СМИ (публикации, репортажи), полиграфическими организациями (буклеты, листовки)	населения качеством дошкольного образования (не менее 85 %)	85%	
Внедрение в план работы ДОУ программы дополнительного образования «Финансовая грамотность»	Увеличена доля воспитанников старшего дошкольного возраста, осваивающих программу дополнительного образования "Финансовая грамотность» (30%)	30 %	
Совершенствование работы официального сайта организации и официального сообщества «ВКонтакте»	Увеличено количество информационных постов на сайте ДОУ и в официальном сообществе «ВКонтакте» (5)	8	
	Увеличено количество подписчиков в официальном сообществе «ВКонтакте» (10%)	13%	
Транслирование опыта работы дошкольной организации через систематический выпуск буклетов и информационных листовок и их распространение	Повышение уровня компетентности родителей (законных представителей) о работе ДОУ (55%)	57%	

Вывод: Можно сделать следующее заключение - прослеживается положительная динамика исполнения плана мероприятий за отчетный период. В соответствии со своими целями и положениями наблюдается повышение уровня качества дошкольного образования и достижения учреждения. Официальный сайт и сообщество «ВКонтакте» стабильно функционируют. Информация на сайте постоянно обновляется и позволяет родителям (законным представителям) быть в курсе всех событий, происходящих в ДОУ, знакомиться со всеми документами. Расширилось сетевое взаимодействие, в рамках которого прошли мероприятия интеллектуальной и патриотической направленности.

Успешно было проведено мероприятие открытие «Аллеи Славы», которое было опубликовано в газетном издании «Городские известия».

Задача 2. Совершенствование системы здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности МБДОУ с учетом индивидуальных особенностей дошкольников.

Планомерно ведется работа по сохранению и укреплению здоровья воспитанников с активным привлечением родителей.

В октябре воспитанники были подготовлены к сдаче нормативного комплекса ГТО 1 ступени и успешно завершили с золотыми значками.

На базе ДОУ для воспитанников были организованы и проведены дошкольные зимние игры с занимательными эстафетами – бег на лыжах, хоккей, санный спорт.

В мае инструктором по физической культуре организована спортивная олимпиада для выпускников, с использованием красок «Холли».

Вовлечение семей в совместную работу по укреплению здоровья детей посредством общих родительских собраний «За здоровьем - в детский сад!», на котором педагоги показали родителям (законным представителям) практические занятия с детьми, направленные на формирование культуры здоровья. В связи с желтым уровнем опасности часть мероприятий были реализованы с семьями воспитанников дистанционно. В летний оздоровительный период в ДОУ реализовывались проекты по теме здоровья и здорового образа жизни дошкольника в ДОУ и семье.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество,%)	Примечания
Организация мастер-классов, вебинаров, родительских собраний, конкурсов для родителей по здоровьесберегательным технологиям	Увеличено количество мероприятий с использованием здоровьесберегающих и здоровьесформирующих технологий (оздоровительные упражнения, соревнования, эстафеты, спортивные праздники) (не менее 30%)	30 %	
	Количество родителей (законных представителей), являющихся участниками мероприятий с использованием здоровьесберегающих технологий (не менее 30%)	30%	
Разработка и реализация	Увеличен уровень	41 %	

комплексного плана профилактики возникновения у воспитанников вредных привычек, формирование у них культуры здоровья. Организация межведомственного взаимодействия в этом направлении	осведомленности и вовлечения семей воспитанников в различные мероприятия по формированию культуры здоровья, проводимых в ДОУ (не менее 40 %)		
Привлечение сотрудников и воспитанников ДОУ к сдаче норм ГТО	Увеличена доля участников в ГТО (20%)	20%	

Вывод: Мероприятия по данному направлению за отчетный период выполнены в полном объеме.

В ДОУ созданы благоприятные условия для физического и психического развития воспитанников, охраны жизни и укрепления здоровья, совершенствования их развития. В каждой групповой комнате имеется физкультурный уголок с набором спортивного оборудования дорожки здоровья; медицинский кабинет и изолятор оснащены необходимым оборудованием. Взаимодействие педагогов с родителями по проблеме физического развития дошкольников в большинстве случаев носит регулярный характер.

Будет продолжаться работа по психолого-педагогическому просвещению родителей в вопросах формирования привычек ЗОЖ у детей дошкольного возраста; активизация педагогов к участию в конкурсах и проведению мастер-классов по здоровьесберегающим технологиям; совершенствованию развивающей предметно - пространственной среды по физическому развитию детей в детском саду

Задача 3. Совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей.

Воспитанники ДОУ активные участники конкурсов различного уровня, по результатам которых стали победителями и призерами.

Название конкурса	Результаты
Городской супер - финал интеллектуальных олимпиад «Парад звёзд»	2, 3 место
Выставка-конкурс детского творчества воспитанников МДОУ г. Курска «Малахитовая шкатулка»	2 место, 3 место
Первенство по циклическим видам спорта «Дуатлоша» среди воспитанников детских садов	2 место
Конкурс «Мои семейные ценности»	диплом 1 степени
Конкурс народной песни «Соловьишко»	1 место
Международный конкурс	Дипломант 1, 2, 3 степени

детского рисунка «Космос глазами детей»	
Городской этап областного массового мероприятия «Операция «Покормите птиц зимой!»	диплом победителя
Областной конкурс «Соловушка Краевед»	диплом 3 степени
Городской конкурс детских вокальных коллективов ДОО г. Курска «Звонкий голосок»	Лауреат 2 степени
Конкурс для детей с ОВЗ и инвалидностью «Интересно жить на земле»	Диплом в специальной номинации
Конкурс для детей с ОВЗ и инвалидностью «Птичий двор»	2, 3, место
Участие	
1. Городской конкурс изобразительного искусства «Дорога к храму» 2. Городской конкурс детских танцевальных коллективов ДОО г. Курска «Веселый каблучок»	

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
Участие воспитанников ДОУ, в том числе детей с ОВЗ, в конкурсах муниципального, регионального, и иных уровней	Увеличена доля воспитанников (участников конкурсов), ставших победителями и призерами муниципальных, региональных и иных конкурсов (не менее 20 %)	24%	
Участие в проекте «Эколята-дошколята», в экологических акциях с целью реализации инновационного образовательного эко-пространства для детей	Увеличена доля участия в экологических акциях (не менее 30%)	30%	

Вывод: Наблюдается положительная динамика участия воспитанников в конкурсах, фестивалях и акциях различного уровня.

Задача 4. Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию.

Повышение профессиональной компетентности педагогических работников обеспечивалась через курсы повышения квалификации, посещение семинаров, конференций муниципального и регионального уровней. В соответствии со статьей 47 ч. 5 п.2 закона «Об образовании в Российской Федерации» все педагогические работники своевременно проходят курсы повышения квалификации и соответствие занимаемой должности. Свой профессиональный уровень за отчетный период повысили 4 педагога в КИРО. Доля педагогов с первой квалификационной категорией увеличилась на 1 педагога.

2 воспитателя, 1 музыкальный руководитель, 2 учителя-логопеда и 1 учитель-дефектолог ДОУ провели семинары по темам: «Музыкально-дидактические игры как средство развития музыкально-сенсорных способностей»; «Изготовление дидактических игр для сенсорного развития детей дошкольного возраста»; «Сказкотерапия, как один из приемов развития познавательных процессов у детей с ОВЗ» (Умолгопед); «Создание родительского сообщества в социальной сети «ВКонтакте» и работа в нем»; «Нетрадиционная здоровьесберегающая технология использования камешков Марблс в коррекционной работе с детьми ОВЗ» (Умолгопед); «Ранняя профориентация дошкольников в рамках ФГОС ДО».

Педагоги ДОУ приняли участие в конкурсах различных уровней: муниципальных, региональных, всероссийских, а также в конференциях и акциях.

Название конкурса	Результаты
"Педагогический Баттл", организованное комитетом образования города Курска и профессиональным клубом "Воспитатели Курска".	1 место
Фестиваль творчества трудовых коллективов «В центре успеха»	Дипломы 1 степени
Смотр самодеятельного художественного творчества работников системы образования города Курска в 2023 году	1 место
Участие	
Всероссийский оздоровительный конкурс «Малыши против простуды и гриппа»	
Акции	
<ul style="list-style-type: none"> - уличный Дед Мороз; - «Сделаем вместе» «Бабушкины сказки»; - Акция «Свеча Памяти»; - Городская гражданско-патриотическая акция «Искорки победного салюта»; - Всероссийская акция «Сад Памяти»; - Акция «Безопасность детства»; - «День Эколят». 	

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
Совершенствование системы непрерывного образования для повышения профессиональной компетентности, инновационной	Увеличена доля педагогов, прошедших аттестацию на первую и высшую квалификационную категории (15 %)	5 %	Запланированный результат не достигнут, так как в организацию пришли молодые специалисты.

культуры, введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов			
Сопровождение участия педагогов в профессиональных конкурсах, проектах, конференциях и пр.	Увеличена доля педагогов, участвующих в конкурсах, и ставших победителями и призерами (15%)	10%	Запланированный результат не достигнут, так как в организацию пришли молодые специалисты.
Разработка плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов, профилактики профессионального выгорания	Увеличено количество молодых специалистов, задействованных в работе «Школы наставничества молодых педагогов» (60%)	60%	

Вывод: Методическая работа в ДОУ строится на основе анализа достигнутых результатов образовательного процесса, уровня педагогического мастерства и квалификации педагогов. Ежегодно в конце учебного года проводится анализ профессиональной деятельности, который основывается на самооценке, самоанализе педагогов и анализе педагогической деятельности родителями и администрацией. Одно из главных направлений методической работы - обеспечение информационного сопровождения образовательного процесса - строится на основе результатов мониторинга профессиональных потребностей педагогов ДОУ. Методические формы разнообразны: дискуссии, деловые игры, педагогические советы, методические выставки.

Для начинающих педагогов действует «Школа наставничества».

Все педагоги имеют рабочие программы. В соответствии с годовым планом создаются текущие планы: перспективные, календарные, которые конкретизируют, в отдельных случаях корректируют, дополняют мероприятия, намеченные на год, приводят их в соответствие с условиями, сложившимися на тот или иной период времени.

Мероприятия по данному направлению выполнены не в полном объеме. На будущее планируется дальнейшее формирование компетенции педагогов МБДОУ при организации образовательного процесса в соответствии с требованиями Федерального Закона № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС дошкольного образования, «Профессионального стандарта педагога», других нормативных документов. Повышение уровня квалификации педагогов и результативное участие в конкурсах профессионального мастерства.

Задача 5. Совершенствование системы взаимодействия с семьями воспитанников в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей в процесс вовлечения родителей в образовательную деятельность, расширение зоны сотрудничества с социальными партнерами.

Наше учреждение проводит планомерную и целенаправленную работу с родителями (законными представителями).

Для построения эффективного взаимодействия детского сада и семьи были использованы как традиционные, так и не традиционные формы сотрудничества, позволяющие определить степень удовлетворения индивидуальных запросов родителей. Родители (законные представители) проявляли большой интерес и участие во всех мероприятиях: участвовали в конкурсах, в оформлении пространственно – развивающей среды в группах, помогали в уборке территории детского сада, в подготовке и проведении ремонта групп, утренников, активно участвовали в подготовке собраний, на общем родительском собрании родители делились опытом семейного воспитания. Проведены совместные праздники, выставки, спортивные мероприятия.

Проводятся мероприятия совместно с социальными партнерами. Молодежный центр «Гелиос» пригласил нашу команду КВН принять участие в городском отборочном туре. Совместно с центром народного творчества «Русь» и детско – юношеским центром «Оберег» на базе нашего детского сада прошли мастер - классы.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, мероприятия)	Примечания
Внедрение новых форм эффективного взаимодействия ДОО с социальными партнерами по вопросам воспитания и развития дошкольников	Увеличено количество совместно проводимых мероприятий с социальными партнерами (1)	3	

Вывод: Мероприятие по данному направлению за отчетный период выполнены в полном объеме

Задача 6. Обогащение развивающей предметно-пространственной среды и материально- технической базы.

Учреждение постоянно работает над укреплением материально-технической базы и обеспечением образовательного процесса. Для полноценной и эффективной работы приобретены мультистудия и интерактивный стол. Была проведена работа по благоустройству территории дошкольного учреждения, в том числе и на прогулочных участках, ремонт групп, служебных и специальных помещений, приобретение игрушек, необходимого мягкого инвентаря, мебели.

Идет целенаправленная работа по систематизации, обновлению и пополнению информационных ресурсов образовательного процесса, расширению использования мультимедийного сопровождения.

В связи с неудовлетворительным состоянии асфальтного покрытия на территории ДОО запланировано на 2025 год участие в проекте «Народный бюджет», благодаря которому проблема будет решена.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
Участие в грантовых конкурсах с целью реализации	Приобретено современное оборудование для	0%	Приняли участие в грантовом конкурсе

образовательных программ	решения образовательных задач (10%)		«Бережливая инициатива», но не выиграла конкурс.
Участие в проекте «Народный бюджет»	Созданы безопасные условия на территории ДОО (100%)	0%	Планируется участие в 2025 году
Оснащение образовательного процесса современным учебным и наглядным оборудованием, диагностическими комплектами (приобретение методического комплекта «Финансовая грамотность», приобретение программного обеспечения для планшетных компьютеров, в целях коррекционного обучения детей с ОВЗ)	Увеличена доля обновленного оборудования развивающей предметно-пространственной среды (30%)	30%	

Вывод: Запланированные мероприятия на отчетный период выполнены в не полной мере. Планируется продолжать участие в грантовых конкурсах, с целью приобретения игрового оборудования.

Задача 7. Обеспечение выполнения требований к внедрению ФОП ДО в образовательную практику ДОО.

В соответствии ФОП ДО и ФГОС ДО обновлены локальные акты: положение о языке образования, положение о порядке приёма, перевода, отчисления детей МБДОУ «Детский сад № 119. Разработаны новые локальные акты: положение о режиме занятий воспитанников, правила приёма воспитанников в МБДОУ № 119», порядок оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между МДОУ и родителями (законными представителями). Педагоги прошли курсы повышения квалификации по внедрению ФОП.

Разработаны: образовательная программа дошкольного образования в соответствии с ФОП, адаптированные программы для детей с ТНР и ЗПР.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
Обеспечение курсовой подготовки педагогов по	100% педагогов повысили уровень педагогической	100%	

вопросам перехода на реализацию ФОП ДО	компетентности на КПК по внедрению и реализации федеральной образовательной программы дошкольного образования		
--	---	--	--

Вывод: Запланированные мероприятия на отчетный период выполнены в полной мере. Планируется продолжать повышать уровень профессиональной компетенции педагогов.

Задача 8. Обеспечение предметно-развивающей среды в учреждении в соответствии с требованиями ФОП.

Особое значение в детском саду мы уделяем оснащению предметно - пространственной среды. Наличие полифункциональных материалов; таких как разнообразные маркеры пространства, раскладные перекидные ширмы с различными декорациями, емкости, модульный материал, игровые коврики, лоскуты тканей, позволяют дошкольникам обозначить игровую территорию, изменять игровое пространство по своему желанию. Различные предметы, допускающие самое разнообразное их использование, служат обязательным элементом любой детской игры. С их помощью ребенок может замещать недостающие ролевые атрибуты, реализовать любую идею, найти нестандартное решение. Закуплены развивающие игры, игрушки. Закуплены компьютеры, методические пособия для методического кабинета. Оснащение прогулочных площадок игровыми модулями.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
совершенствование предметнопространственной среды в соответствии ФОП ДО и ФГОСТ ДО	будет обновлён материал на 30% в соответствии с рекомендациями по формированию инфраструктуры дошкольных образовательных организаций и комплектации учебно-методических материалов в целях реализации образовательных программ дошкольного образования	30%	

Вывод: Запланированные мероприятия на отчетный период выполнены в полной мере. Планируется продолжать обогащать предметно - пространственную среду на территории учреждения.

Задача 9. Организация мероприятий по информированию родителей о реализации ФОП ДО.

С 1 сентября 2023 года вступила в силу новая Федеральная образовательная программа дошкольного образования. Было проведено общее родительское собрание, на котором старший воспитатель рассказала родителям (законным представителям) о новых программах дошкольного образования. Заместитель заведующего по УВР разместила на официальном сайте учреждения информацию о переходе образовательного учреждения на ФОП ДО.

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Выполнено (количество, %)	Примечания
информирование родителей о реализации ФОП ДО.	100% родителей ознакомлены о переходе на непосредственное полное применение Федеральной образовательной программы дошкольного образования	100%	

Вывод: Запланированные мероприятия на отчетный период выполнены в полной мере. Планируется продолжать информировать родителей, вновь зачисленных детей в дошкольное учреждение.

Материально-технические условия.

МБДОУ «Детский сад № 119» постоянно работает над укреплением материально-технической базы и обеспечением образовательного процесса. В 2023 году: было приобретено:

- игрушки для сюжетно-ролевых игр, развивающие пособия для детей;
- мультистудия;
- интерактивный стол;
- произведен косметический ремонт помещений детского сада;
- территория детского сада облагорожена цветочными композициями;
- стэпы для физкультурных занятий, направленных на укрепления здоровья детей.

Таким образом, по реализации программы развития за 2023 год можно сделать следующие выводы:

- повысился уровень квалификации педагогических кадров. Сменился кадровый состав воспитателей, поэтому актуальным остаётся дальнейшая аттестация сотрудников, не имеющих квалификационной категории;
- совершенствуется предметно-пространственная развивающая среда в соответствии с ФОП ДО;
- родители (законные представители) активно вовлечены в образовательный процесс;
- увеличено количество совместно проводимых мероприятий с социальными партнерами;
- увеличена доля участия в экологических акциях;
- увеличено количество информационных постов на сайте ДОУ и в официальном сообществе «ВКонтакте»;
- увеличена доля подписчиков в официальном сообществе «ВКонтакте».

Программа развития МБДОУ «Детский сад № 119» за 2023-2024 год реализована на 81 % от поставленной цели и задач. В настоящее время учреждение находится на II этапе реализации программы.

Перспективы развития:

- ✓ продолжить работу по ведению новых, интерактивных форм работы с детьми и родителями;
- ✓ развитие системы поддержки и развития способностей талантливых детей;
- ✓ активизация молодых педагогов для участия в конкурсах различного уровня и проведению мастер-классов, семинаров-практикумов;
- ✓ пополнять и расширять материально-техническую базу в соответствии с программой развития.

Пронумеровано, пропито и скреплено печатью

14 (Число страниц) лист об

заведующий МБДОУ
«Детский сад № 119»

И.В. Пересылкина

